

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение
«Детский сад с.Березовка
Базарно-Карабулакского муниципального района Саратовской области»

412615, Саратовская область, Базарно-Карабулакский район, с.Березовка, ул.Жукова
14 «а»

№ 3-11
На № от 25.11.2022г.

Начальнику управления образования
Администрации Базарно-Карабулакского
муниципального района
Степановой Е.П.

СОПРОВОДИТЕЛЬНОЕ ПИСЬМО.

Уважаемая Елена Николаевна,
Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад с.
Березовки Базарно-Карабулакского муниципального района Саратовской области» направляет
Вам на согласование «Программу развития МБДОУ «Детский сад с.Березовка Базарно-
Карабулакского муниципального района Саратовской области на 2022-2027годы»

Заведующий МБДОУ



Т.П.Константинова

60 01-14/167
25.11.2022г.

СОГЛАСОВАНО

Начальник управления образования
администрации Базарно-Карабулакского
муниципального района

[Подпись]
Е.Н.Симонова

к «25» 11 2022



УТВЕРЖДАЮ

Заведующий МБДОУ «Детский сад
с.Березовка

[Подпись]
Т.Г.Копстантинова

Приказ № *[Подпись]* 11 2022 года



**Программа развития
МБДОУ «Детский сад с.Березовка
Базарно-Карабулакского муниципального района
Саратовской области»
2022-2027 г.**

Рассмотрено на заседании
педагогического совета

протокол № *[Подпись]* от «25» 11 2022

01.12.2022-30.11.2027

Содержание Программы развития

№	Наименование	Страница
1	Введение	3
2	Паспорт целевой Программы развития	4-6
3	Характеристика проблемы, на решение которой направлена Программа развития:	7-21
3.1	Историческая справка об основных этапах образовательного учреждения.	
3.2	Информационная справка об образовательном учреждении.	
3.3	Проблемно-ориентированный анализ деятельности ОУ, позволяющий сформулировать проблемы функционирования.	
4	Концепция развития учреждения, включая основные цели и задачи программы с указанием сроков и этапов ее реализации	21-25
5	Механизм реализации Программы развития	25
6	Основные мероприятия по реализации программы	26-34
7	Система контроля выполнения Программы развития	35
8	Угрозы и риски реализации Программы	36

Программа развития МБДОУ «Детского сада с.Березовка» (далее –ДОУ) – локальный акт образовательной организации, определяющий стратегические направления развития образовательной организации на среднесрочную перспективу. Программа как управленческий документ развития образовательной организации определяет ценностно-смысловые, целевые, содержательные и результативные приоритеты развития, задает основные направления эффективной реализации муниципального задания.

Основными приоритетами развития образования в национальной образовательной инициативе названы:

1. Внедрение профессиональных стандартов.
2. Система поддержки талантливых детей и организации совместного образования детей инвалидов и здоровых детей (инклюзивное образование) в общеразвивающей группе ДОУ.
3. Развитие воспитательского потенциала.
4. Здоровье дошкольников.

Проблема качества дошкольного образования в последние годы приобрела не только актуальный, но и значимый характер. В современных условиях реформирования образования ДОУ представляет собой открытую и развивающуюся систему. Основным результатом её жизнедеятельности должно стать успешное взаимодействие с социумом, осваивая которое дошкольное образовательное учреждение становится мощным средством социализации личности. Особую значимость, в связи с этим, приобретает планирование работы образовательного учреждения.

Необходимость корректировки и введение данной программы, также обусловлена пересмотром содержания образования в ДОУ, внедрением профессиональных стандартов, разработкой и внедрением новых подходов и педагогических технологий.

Мониторинг запросов родителей в сфере образования и воспитания показал, что родители недостаточно информированы о формах взаимодействия ДОУ и семьи и по мере возможности принимают участие в совместных мероприятиях. Причём степень их участи прямо пропорциональна степени их информированности и заинтересованности. Анализ проводимых опросов и анкетирования определяет динамику социального заказа, предъявляемого родительской общественностью, и нацеливают на адресную работу с семьями, которая позволит удовлетворить индивидуальные запросы родителей. Оптимизация модели взаимодействия ДОУ и семьи связана как с желанием родителей поднять уровень развития детей, укрепить их здоровье, развить у них те или иные способности, подготовить их к обучению в школе, так и с изменениями в системе образования. Разрабатывая пути обновления педагогического процесса, будем учитывать тенденции социальных преобразований в районе, запросы родителей, интересы детей, профессиональные возможности педагогов.

Программа как проект перспективного развития ДОУ призвана:

- обеспечить качественную реализацию муниципального задания и всесторонне удовлетворение образовательных запросов субъектов образовательного процесса;
- объединить усилия всех заинтересованных субъектов образовательного процесса и социального окружения ДОУ для достижения цели Программы.

Выполнение муниципального задания происходит в рамках направлений, представляющих комплекс взаимосвязанных задач и мероприятий, нацеленных на обеспечение доступности качественного образования в соответствии с показателями эффективности работы образовательного учреждения. Результатом работы ДОУ

направлениям является повышение эффективности работы образовательной организации, результатом реализации инициативных проектов – высокий уровень удовлетворенности общества качеством дошкольного образования. В целом она носит инновационный характер и направлена на развитие, а не только функционирование образовательного учреждения. Отношение результатов деятельности образования к потребностям ребенка, общества, позволяет судить о востребованности образовательной деятельности как показателей ее эффективности.

II.

Паспорт Программы Развития

муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад с.Березовка Базарно-Карабулакского муниципального района Саратовской области»
на 2022-2027 годы (01.12.2022-30.11.2027 г.)

Наименование Программы	Программа развития муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад с.Березовка Базарно-Карабулакского муниципального района Саратовской области» на 2022-2027 годы" (далее - Программа).
Основание для разработки Программы	<p>Федеральный закон от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации;</p> <p>Государственная программа РФ «Развитие образования на 2018-2025 годы», утвержденная Распоряжением Правительства от 26.12.2017 г. №1642 с изменениями и дополнениями от 29.03.2019г;</p> <p>СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи» (утверждены постановлением Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 28 сентября 2020 года № 28).</p> <p>Государственная программа Саратовской области "Развитие образования в Саратовской области до 2025 годы (Постановление Правительства Саратовской области от 20 ноября 2013 г. № 643-П, с изменениями на 29.12.2018г №760 П);</p> <p>Муниципальная программа "Развитие образования Базарно-Карабулакского муниципального района на 2019-2025 годы" (Постановление администрации Базарно-Карабулакского муниципального района от 29.12.2018 №1174) (с изменениями от 29.04.2020 года №275)</p> <p>Приказ заведующего МБДОУ «Детский сад с.Березовка» «О разработке Программы развития ДОУ на 2022-2027 годы».</p>
Ответственный исполнитель Программы	Заведующий МБДОУ
Цель Программы	Обеспечить условия для функционирования ДОУ как открытого, современного учреждения реализующего качественные образовательные услуги, максимально удовлетворяющие социальный заказ государства и родительского сообщества ДОУ
Задачи Программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внедрение Программы воспитания через организацию активных, практико - ориентированных форм работы. 2. Обеспечить гармоничное физическое развитие детей через совершенствование условий для развития здоровьесберегающей среды, обеспечивающей сохранение и укрепление здоровья воспитанников, формирование основ здорового образа жизни (в том числе привлечение работников и воспитанников ДОУ к сдаче нормативов ГТО). 3. Совершенствование системы индивидуальной работы с детьми,

	<p>имеющими особые образовательные потребности.</p> <p>4. Обеспечить эффективность и преемственность дошкольного и начального общего образования.</p> <p>5. Создание новой модели взаимодействия с семьями воспитанников путём внедрения технологий дистанционного взаимодействия (разработка, внедрение использование в работе персональных страниц педагогов, групп, проведение мероприятий в режиме онлайн и офлайн), через совершенствование профессиональной компетенции и общекультурного уровня педагогических работников.</p> <p>6. Обновление и расширение материально-технической базы ДОУ в соответствии с требованиями времени и инновационными задачами работы коллектива;</p> <p>7. Совершенствование и обновление системы социального партнёрства.</p> <p>8. Введение дополнительного образования, как совокупности услуг, доступных для широких групп воспитанников</p>
<p>Сроки и этапы реализации Программы</p>	<p>I этап - 2022 год; Аналитико-диагностический, анализ исходной ситуации, выявление проблем, выбор технологий и механизма развития в соответствии с социальным заказом и реализации ФГОС ДО. Организационная работа:</p> <ul style="list-style-type: none"> - создание условий (кадровых, материально-технических и т. д.) для успешной реализации мероприятий в соответствии с Программой развития; - начало реализации мероприятий, направленных на создание интегрированного развивающего образовательного пространства. <p>Определение конечного результата по реализации Программы.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Внедрение нового содержания воспитательно-образовательного процесса <p>II этап - практический; (2023-2027 гг.): реализация Программы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - обновление содержания, организационных форм, педагогических технологий; - постепенная реализация мероприятий в соответствии с Программой развития; - периодический контроль реализации мероприятий в соответствии с Программой развития; - Коррекция мероприятий. - Разработка пакета документов для расширения дополнительных образовательных услуг <p>III этап - итоговый; (2027г.): контрольно - регулировочный.</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализ достижения цели и решения задач, обозначенных в Программе развития; - представление аналитических материалов на педсовете, общем родительском собрании, размещение на сайте учреждения; <p>своевременная коррекция и регуляция Программы на основании полученных результатов.</p>
<p>Объемы и источники финансирования Программы</p>	<p>Бюджетное финансирование - согласно смете расходов на текущий год. Внебюджетное финансирование - по мере поступления.</p>

<p>Ожидаемые результаты реализации Программы и показатели эффективности</p>	<p>Создание благоприятных условий для становления духовно-нравственной, творческой, деятельной, развивающейся, здоровой личности, способной к успешной социализации в обществе и активной адаптации в условиях современного общества</p> <p>Достижение нового образовательного результата, путем реализации федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования;</p> <p>Рост профессионального уровня педагогов через прохождение курсов повышения квалификации, семинары, мастер-классы, вебинары, онлайн-конференции;</p> <p>Сохранение и укрепление здоровья детей;</p> <p>Укрепление материально-технической базы, создание современной развивающей предметно-пространственной среды в ДООУ в соответствии с ФГОС ДО.</p> <p>Увеличение количества воспитанников, принявших участие в районных соревнованиях, направленных на укрепление здоровья, формирование физических и волевых качеств у детей;</p> <p>Привлечение работников и воспитанников ДООУ к сдаче нормативов ГТО;</p> <p>Увеличение доли детей, вовлеченных в мероприятия интеллектуальной и творческой направленности;</p> <p>Увеличение доли педагогов ДООУ, принявших результативное участие в конкурсах профессионального мастерства, различных конкурсах районных, областных, всероссийских.</p> <p>Повышение уровня профессиональной компетентности в системе мероприятий, направленных на развитие кадрового потенциала 100%.</p> <p>Обеспечение эффективности и преемственности дошкольного и начального общего образования.</p> <p>Увеличение количества родителей, активно участвующих в образовательном процессе до 70%</p> <p>Системное взаимодействие ДООУ с социальными партнёрами с целью повышения качества образования.</p> <p>Разработана система комплексной работы по внедрению новых вариативных форм взаимодействия с семьями воспитанников.</p>
--	--

III. Характеристика проблемы, на решение которой направлена Программа развития:

Историческая справка об основных этапах образовательного учреждения

Детский сад открыт в 1972 году и расположен в центре с.Березовка Базарно-Карабулакского района. Это муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение является юридическим лицом. Село удалено от районного центра на 19км., поэтому детский сад посещают дети, проживающие не только на территории села Березовка, но и с.Толстовка, и с.Арбузовка. В течение многих лет в саду функционирует одна разновозрастная группа

Детский сад находится в отдельно стоящем одноэтажном типовом здании, соседствует с ООШ с.Березовка, что позволяет успешно сотрудничать в решении учебно-воспитательных задач.

ДОУ создано путем изменения типа существующего муниципального дошкольного образовательного учреждения на основании Постановления Главы администрации Базарно-Карабулакского муниципального района

Информационная справка об образовательном учреждении

Полное наименование ДОУ	Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад с.Березовка Базарно-Карабулакского муниципального района Саратовской области»
Сокращенное наименование ДОУ	МБДОУ «Детский сад с.Березовка»
Учредитель	Учредителем и собственником имущества Учреждения является Базарно-Карабулакский муниципальный район. Функции и полномочия Учредителя Учреждения (далее – Учредитель) осуществляет администрация Базарно-Карабулакского муниципального района Саратовской области, осуществляющий полномочия в сфере образования - Управление образования администрации Базарно-Карабулакского муниципального района (далее – Управление образования)
Тип	Бюджетное учреждение
Коллегиальные органы (по Уставу)	Общее собрание трудового коллектива, Педагогический совет, Совет родителей
Административно-управленческий персонал	Заведующий – Константинова Татьяна Геннадьевна
Телефоны	89173068692
Электронная почта	konstantinovatg@mail.ru
Сайт ДОУ	http://mbdouberesovka.ucoz.ru/
Адрес	412615 Саратовская область, Базарно - Карабулакский район, с.Березовка, ул.Жукова 14 «а»
Устав	Утвержден Постановлением администрации Базарно-Карабулакского муниципального района от 20.08.2020г. №550.

Лицензия	Лицензия на осуществление образовательной деятельности серия 64ЛО1 № 0000849 от 06.12.2013г г. с приложением № 1 серия0849
----------	---

МБДОУ «Детский сад с.Березовка» посещают дети в возрасте с 1,2 лет до поступления в школу.

Основная образовательная программа дошкольного образования охватывает 5 возрастных ступеней: с 1,2 до 3 лет, с 3 до 4 лет, с 4 до 5 лет; с 5 до 6 лет; с 6 до 7 лет.

С этой целью в ДОУ функционирует 1 разновозрастная группа общеразвивающей направленности с 9 часовым пребыванием детей в детском саду. В группу включаются как воспитанники одного возраста, так и воспитанники разных возрастов (разновозрастные группы).

Из них:

- младшая группа - (1,2-4 года)
 - средне- подготовительная группа (с 5 до 7 лет)
- Режим работы групп - с 7.30 до 16.30 (при пятидневной рабочей неделе).

Информация о детях

На момент написания программы развития ДОУ посещают 7 воспитанников

Возраст	1,2-3 года	3-5 года	5-7 года
Всего	0	4	3

Информация о кадрах

На момент написания программы развития общее количество педагогических работников – 1 человек (воспитатель)

Укомплектованность кадрами - 100%. На момент составления программы вакантных должностей нет.

Коллектив стабильный, текучести кадров нет. В количественном соотношении преобладают педагоги со стажем до 5 лет. Анализ педагогического стажа, квалификационных категорий представлен в таблицах.

а) по образованию (табл. 1):

Всего	Высшее		Получают высшее		Среднее специальное		Среднее профессиональное	
	Кол-во	%	Кол-во	%	Кол-во	%	Кол-во	%
13	1	100	0	0	0	0	0	0

б) по стажу работы (табл. 2):

4-5 лет		5-10 лет		10-15 лет		15-20 лет		Более 20 лет	
%	Кол-во	%	Кол-во	%	Кол-во	%	Кол-во	%	Кол-во
100	1	0	0	0	0	0	0	0	0

в) по квалификационным категориям (табл. 3):

Всего	Высшая квалификационная категория		I квалификационная категория		Соответствие занимаемой должности	
	Кол-во	%	Кол-во	%	Кол-во	%
1	0	0	1	100	0	0

Социальный паспорт семей воспитанников:

Общее количество семей – 7;

- дети из полных семей – 4;
- дети из неполных семей – 3
- дети из многодетных семей – 3
- дети-инвалиды – 0
- опекаемые дети – 1
- дети сироты – нет

Проблемно-ориентированный анализ деятельности ОУ, позволяющий сформулировать проблемы функционирования *Анализ внутренней среды ДОУ*

Материально-техническая база. Неотъемлемой частью работы дошкольного учреждения является развитие и укрепление материальной базы. Материально – техническая база учреждения включает в себя здание общей площадью 448,3 м², в том числе групповое помещение. В групповой ячейке имеется раздевалка, моечная, туалетная комнаты. Группа имеет свой вход.

У каждой группы имеется своя озеленённая прогулочная площадка с теньевыми навесами. На площадках есть необходимое оборудование, созданы условия для самостоятельной двигательной деятельности детей, разбиты цветники и клумбы, растут разнообразие деревья и кустарники. На территории оборудована спортивная площадка

В ДОУ имеется музыкальный-физкультурный зал, методический кабинет, Создан этнографический музей «Русская изба», развивающаяся зона по ПДД.

Материально – техническая база учреждения постоянно совершенствуется и модернизируется. Ежегодно проводится косметический ремонт группы.

Для обеспечения воспитательно – образовательного процесса в детском саду имеется необходимая мебель, твёрдый и мягкий инвентарь, методический материал, дидактические пособия, техническое оборудование: пианино, музыкальный центр;

Можно сделать вывод, что в ДООУ удовлетворительная материально-техническая база, грамотно организованная развивающая предметно-пространственная среда.

Но из-за недостаточного финансирования существует необходимость замены старой детской мебели (столов, стеллажей), обновления мягкого инвентаря. В группе мало игрушек, многие дидактические пособия готовятся педагогом собственноручно из-за нехватки средств.

Проблемное поле:

Проблема недостаточного количества оборудования: как для обеспечения образовательного процесса (в соответствии с требованиями образовательной программы), так и материально-технического оснащения (соответствующего требованиям СанПиН); учебно-материальная база образовательного процесса недостаточно соответствует современным требованиям к содержанию образовательного пространства.

Перспективы развития:

Возможность пополнения материально-технической базы и развивающей предметно-пространственной среды за счет добровольных пожертвований юридических и физических лиц, а также за счёт субвенций в рамках реализации ФГОС

Возможные риски:

Снижение объемов бюджетного финансирования совершенствования предметно-развивающей среды и материально-технической базы учреждения.

Анализ образовательного процесса

Повышению качества образовательной работы с детьми способствует рационально организованная в группе развивающая предметно-пространственная среда, создающая условия для совместной деятельности детей и педагога и позволяющая варьировать способы и формы организации их жизнедеятельности. Развивающая предметная среда в группе оборудована с учётом возрастных особенностей детей. Все элементы среды связаны между собой по содержанию, масштабу и художественному решению и в целом создают оптимально-насыщенную, целостную, многофункциональную среду.

Оборудование и материалы в группе позволяют детям заниматься игровой, познавательно-исследовательской, продуктивной деятельностью, а также обеспечивают двигательную активность детей. Размещение оборудования по принципу комплексного и гибкого зонирования позволяет детям объединяться небольшими подгруппами по общим интересам.

Количество и продолжительность НОД соответствуют требованиям СанПиН. Расписание образовательной деятельности составлено в соответствии с возрастными особенностями детей.

Содержание образования в ДООУ дифференцируется по следующим направлениям развития: социально-коммуникативное развитие, познавательное развитие, речевое развитие, художественно-эстетическое развитие, физическое развитие и реализуется в различных формах организации педагогического процесса. Воспитательно-образовательная работа с детьми проводится в системе. Каждый раздел программы прорабатывается не только на специально организованных занятиях, но и в совместной и свободной деятельности. Большая часть обучающе-развивающей работы проходит в совместной деятельности.

Педагогический коллектив понимает значение игровой деятельности в

жизни дошкольников и уделяет пристальное внимание её развитию. В группе имеются специально оборудованные для сюжетно – ролевой игры уголки, свернутые сюжетно - ролевые игры, театральные зоны. Игра и игровые мотивировки охотно применяются педагогом в работе с детьми (имеется картотека сюрпризных моментов). Новой формой организации детской деятельности является проектирование, которое постепенно осваивается педагогом и является основной формой работы в летний период.

Наилучшие результаты приносит деятельность коллектива учреждения по направлениям: художественно-эстетическое развитие, познавательное, социально-личностное.

В начале и конце учебного года педагогом ДООУ проводится диагностика результатов усвоения программы по всем направлениям и диагностика становления и развития у детей ключевых компетентностей, на основе анализа которых оценивается результативность работы педагога и строится воспитательно-образовательный процесс.

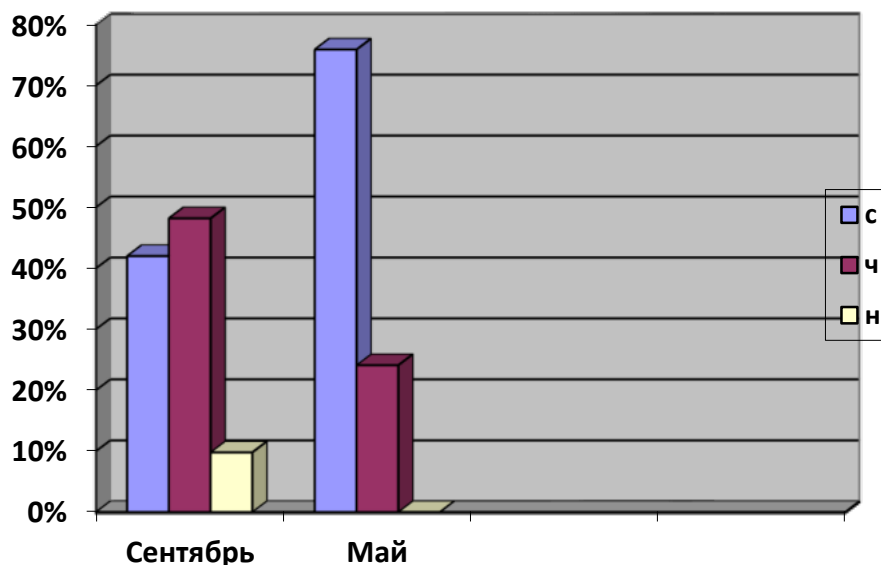
Анализ уровня выполнения ООП ДООУ

Педагогическая оценка индивидуального развития МБДООУ «Детский сад с.Березовка» в соответствии с ФГОС ДО осуществляется в рамках педагогической диагностики. Оценка индивидуального развития детей дошкольного возраста (педагогическая диагностика) осуществлялась через отслеживание результатов освоения детьми образовательной программы дошкольного образования. Оценка индивидуального развития детей дошкольного возраста (педагогическая диагностика) осуществлялась во всех возрастных подгруппах через наблюдение разнообразных видов детской деятельности, беседы, через анализ продуктов детской деятельности, решение проблемных ситуаций, специально организуемых воспитателем всех возрастных подгрупп 2 раза в год – в начале и в конце учебного года (сентябрь, май).

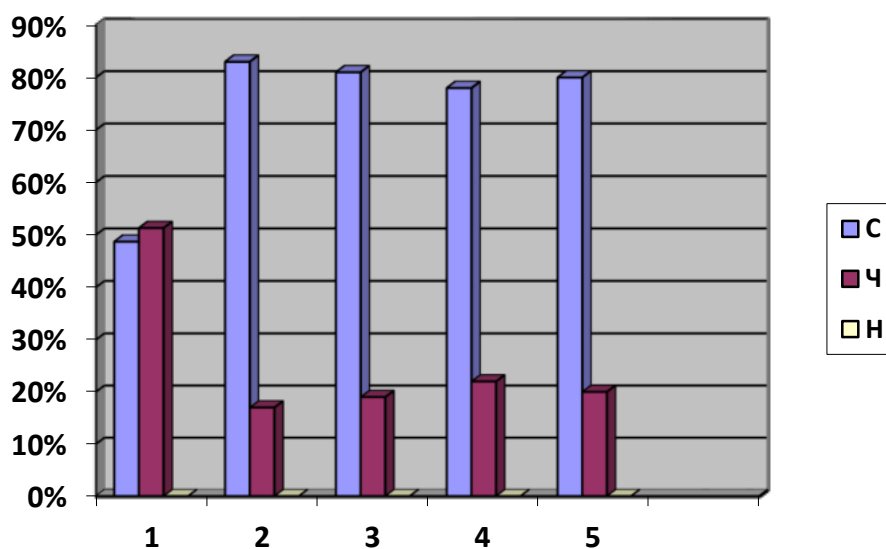
По итогам педагогической диагностики на конец мая 2022 года результат освоения программы сформирован у 71%, частично сформирован у 29%, не сформирован у 0%.

Анализ представлен в диаграммах:

**Сравнительный анализ по итогам педагогической диагностики на
конец мая 2022 года результат освоения
образовательной программы**



Сравнительный анализ по подгруппам на конец 2021-2022 уч.г.



- 1 – Младшая подгруппа
- 3 – Средняя подгруппа
- 4 – Старшая подгруппа
- 5 – Старшая подгруппа
- 6 – Подготовительная подгруппа

Как видно из диаграммы результат освоения основной программы во всех возрастных группах сформирован от 48,7% до 83%, частично сформирован от 17% до 51,3%, детей с несформированным уровнем развития нет. Хороший результат показали младшая подгруппа, средняя подгруппы и подготовительная.

В ДОУ хороший микроклимат, обстановка доброжелательного отношения между взрослыми и детьми, дети коммуникабельны, эмоциональны, с удовольствием играют, с желанием ходят в детский сад. В общении воспитателей с детьми превалирует личностно-ориентированное взаимодействие. Особое внимание в работе с детьми уделяется формированию положительной самооценки и развитию индивидуальности детей. Для этого использовались как групповые, так и индивидуальные формы работы.

В детском саду сложились определенные традиции. Это: «До свидания, детский сад!», День Матери, Новогодний праздник, Колядки, Масленица, конкурсы, тематические праздники, праздник «День защиты детей», летние и зимние спортивные праздники, проведение смотров- конкурсов, выставок.

Родители, педагогический коллектив дают хорошую оценку работе детского сада в режиме развития (по итогам ежегодного Мониторинга удовлетворённости образовательным процессом). Успехи детского сада отмечены грамотами и дипломами. Педагоги ДОУ активно участвуют и, как правило, занимают призовые места в конкурсах различной направленности.

Проблемное поле: неготовность педагогов к работе в инновационном режиме, в условиях высокой информатизации образовательной среды;
недостаточная готовность и включенность педагогов в управление качеством образования детей;

недостаточно организовано взаимодействие всех специалистов ДОУ;

Перспективы развития:

Совершенствование Образовательной программы дошкольного образования ДОУ ;

Включение в практику работы новых форм взаимодействия участников образовательного процесса;

Скоординированность деятельности педагога детского сада, родителей, воспитанников и социума в вопросах повышения качества образовательных услуг;

Работа по преемственности дошкольного и начального школьного образования;

Осуществление планирования образовательного процесса с учётом целевых ориентиров дошкольного образования;

подготовка педагогических кадров к работе в условиях высокой информатизации образовательной среды,

Подбор диагностических методик для осуществления анализа реализации Образовательной программы дошкольного образования ДОУ

Возможные риски:

Последствия нестабильной экономической ситуации в стране могут негативно сказаться на кадровом педагогическом составе учреждения.

В связи с низкой обеспеченностью и платежеспособностью населения может произойти снижение потребности в учреждениях дошкольного образования из-за увеличения родительской платы.

Анализ состояния здоровья, физического состояния воспитанников.

Здоровье - важнейшая предпосылка правильного формирования характера, развития инициативы, сильной воли, дарований, природных способностей. Педагог на первый план выдвигает задачи укрепления здоровья дошкольников и формирования у них ориентации на здоровый образ жизни. При построении образовательного процесса

педагог учитывает индивидуальные особенности каждого ребенка, уровень двигательной активности, анализ здоровья детей.

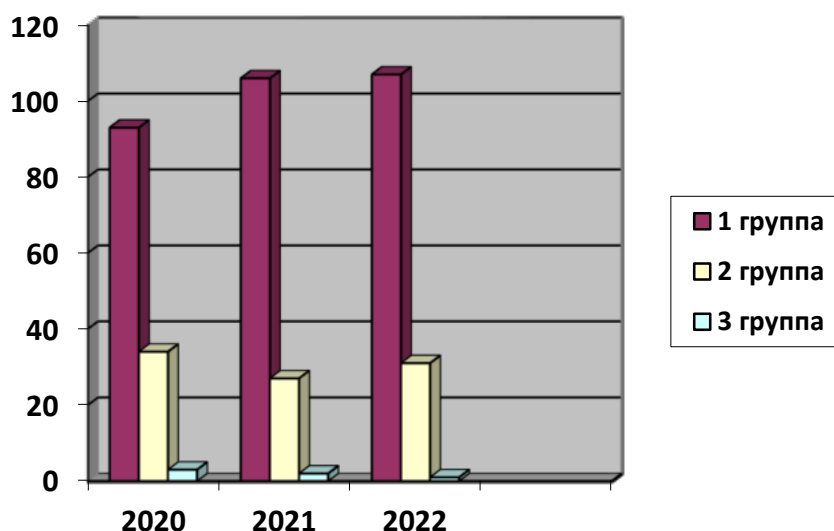
Для укрепления здоровья детей в детском саду проводятся различные формы физкультурно-оздоровительной работы (физкультурные занятия, досуги и развлечения, Дни здоровья, гимнастики утренняя и после сна, дыхательная, пальчиковая, закаливающие и оздоровительные процедуры). Во всех подгруппах регулярно проводятся занятия валеологической направленности, игры, беседы по воспитанию у детей привычки и навыков здорового образа жизни. Ведётся большая работа с родителями по пропаганде здорового образа жизни, для проведения бесед привлекаются специалисты

Показатели здоровья детей за 3 последних года представлены в следующей таблице.

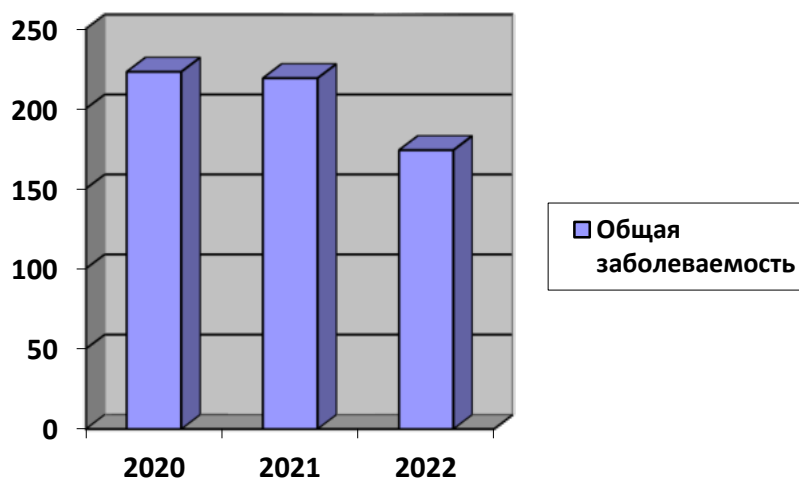
Группы здоровья детей

Показатели здоровья детей за 3 последних года представлены в следующей таблице.

Группы здоровья детей (количество)



Анализ общей заболеваемости (всего случаев заболеваемости)



Наблюдается уменьшение заболеваемости среди детей, но за счёт снижения заболеваемости более старших детей.

Проблемное поле: наблюдается снижение уровня здоровья среди воспитанников, поступающих в детский сад; относительно высокая заболеваемость детей до 3-х лет вследствие предрасположенности к простудным заболеваниям; недостаточное количество спортивного оборудования, рост числа родителей воспитанников с низким уровнем культуры здоровья, проявляющих инертность в ведении здорового образа жизни

Перспективы развития: использование здоровьесберегающих технологий, работа по программе «Здоровье»; и, как итог, снижение заболеваемости детей;

принять меры по обеспечению нормального температурного режима в группе ДОУ.

Возможные риски: невозможность оборудования физкультурного зала из-за отсутствия отдельного помещения

Анализ кадрового состава.

Кадровый потенциал

Основные данные по количеству работников

Группы персонала	2020 (кол-во чел)	2021 (кол-во чел)	2022 (кол-во чел)
Административный персонал	1	1	1
Педагогический персонал	1	1	1
Обслуживающий персонал	3	3	3
ВСЕГО	5	5	5

Вывод: кадрами детский сад укомплектован полностью, согласно штатному расписанию. В 2021/22 уч. году общая численность работающих составила 5 человек

В штате сотрудников: 1 воспитателей и 1 младший воспитатель, повар, сторож и рабочий по обслуживанию здания

Соотношение воспитанников приходящихся на 1 взрослого:

Воспитанники/педагог – 7/1; воспитанники/ все сотрудники – 7/5

В учреждении работают профессиональные, творческие, увлеченные своим делом

специалисты. Педагог имеет соответствующий образовательный ценз и постоянно повышают свою квалификацию. Это позволяет говорить о высоком уровне потенциальной возможности педагогического коллектива работать в инновационном режиме. Выпускники дошкольного учреждения, стабильно на протяжении нескольких лет, показывают хорошую адаптацию к школе и успеваемость.

Профессиональный уровень педагогов:

Высшее образование	Незаконченное высшее, среднее специальное педагогическое образование	Среднее
1	0	0

По квалификационным категориям

Общее количество педагогов	Высшая категория	Первая квалификационная категория	Соответствие занимаемой должности	Не аттестованы
1	1	0	0	0

Педагог детского сада активно участвует в районных мероприятиях, проводимых управлением образования – это семинары, конкурсы педагогического мастерства, методические объединения.

Методическая работа детского сада ведется согласно годовому плану и Основной образовательной программы дошкольного образования. Ведется работа по самоанализу воспитательно-образовательного процесса.

Коллектив ответственно и инициативно подходит к работе, престижным считается профессионализм и образование, повысилась активность участия в мероприятиях внутри сада.

Проблемы: Основу педагогического коллектива в детском саду составляют педагог со стажем работы (4 года), для которого характерны такие черты, как традиционность взглядов на процесс образования, избегание инноваций, профессиональное и эмоциональное выгорание.

Не повышается престиж педагогических профессий.

Недостаточно высокий уровень проектировочных умений ряда педагогов не позволяет им транслировать опыт своей работы.

Перспективы развития:

Педагог имеет потенциал к работе в инновационном режиме, он может активно участвовать в работе методических объединений педагогов, обобщать свой опыт работы, внедрять в образовательный процесс новинки педагогической науки и практики. Именно этот педагог, готов к повышению своей компетентности, аттестации на более высокую квалификационную категорию, к участию в конкурсах, смотрах педагогического мастерства сможет составить инновационный стержень учреждения и, как следствие, обеспечить максимально возможное качество образовательной услуги и качественное выполнение программы.

Повышению качества образовательной услуги будет способствовать повышение квалификации работников учреждения, обеспечение научного сопровождения образовательного процесса.

Возможные риски: к возможным рискам реализации программы развития можно отнести человеческий ресурс. Педагог имеют свой опыт работы и неохотно воспринимают нововведения. Чтобы минимизировать фактор риска, необходимо использовать современные интерактивные методы обучения педагога (мозговой штурм, проект, деловая игра, практикум, тренинг и др.).

Дальнейшее «старение» и «выгорание» коллектива ДООУ.

Анализ управляющей системы.

Управление образовательной организацией осуществляется на основе сочетания принципов единоначалия и коллегиальности, обеспечивающих государственно-общественный характер управления Учреждением. Непосредственное руководство Учреждением осуществляет заведующий, назначаемый на эту должность и освобождаемый от нее Учредителем с обязательным заключением письменного трудового договора. Управление Учреждением осуществляется следующими коллегиальными органами: Общим собранием трудового коллектива, Педагогическим советом, Советом родителей

В результате комплексного исследования системы управления ДООУ было выявлено, что в детском саду существует достаточно эффективная, профессиональная, компетентная система административного и оперативного управления коллективом. Управление ДООУ строится на принципах единоначалия и коллегиальности, взаимной ответственности всех участников образовательного процесса за жизнь и здоровье детей, открытости и демократизации, ценностно-личностного подхода к сотрудникам ДООУ и осуществляется в соответствии с законодательством РФ в области образования и Уставом ДООУ. Постоянно действующим руководящим органом для обсуждения основных направлений образовательного процесса является педагогический Совет, который проходит не реже 4 раз в год. В детском саду практикуется: материальная и моральная поддержка инициативы работников, регулярное проведение консультаций, детальное обсуждение порядка работы, разработка и внедрение правил и инструкций. Положительные результаты управленческой деятельности выражаются в укреплении материально – технической базы учреждения, подборе качественного состава педагогических кадров, введении инноваций в педагогический процесс, совершенствовании методической работы, контроля и диагностики.

Проблемное поле:

Неготовность коллектива к активному участию в управленческой деятельности, инертность перед новыми активными формами работы.

Низкая активность совета родителей.

Несовершенство нормативно-правового сопровождения и ресурсного обеспечения (наличие пакета методико-дидактических и диагностических материалов, подготовленность педагогических кадров, наличие соответствующей предметно-развивающей среды).

Таким образом, в детском саду создана традиционная система управления коллективом с преобладанием административных методов, которые способствуют стабильному

функционированию учреждения, но не развивают творческую активность сотрудников ДООУ. Следовательно, для модернизации существующей системы управления при переходе учреждения из режима функционирования в режим развития существует необходимость обновления модели управления ДООУ.

Перспективы развития:

Дальнейшее перестроение системы управления – предполагает организацию и включение в структуру управления ДООУ мобильных объединений педагогов учреждения, родителей воспитанников.

Возможные риски:

Выбор неверных ориентиров управления инновационной деятельностью учреждения может привести к отсутствию желаемых результатов в процессе реализации программы развития.

Анализ финансово-экономических ресурсов выявил следующее:

Финансирование складывается из бюджетных и внебюджетных средств.

Бюджетное нормативное финансирование осуществляется через централизованную бухгалтерию районного управления образования.

Главным источником финансирования является районный бюджет, большая часть средств которого идёт на выплату заработной платы, оплату коммунальных услуг, налоги.

Внебюджетные средства – это родительская плата за присмотр и уход за детьми в д/с.

Проблемное поле:

Снижение бюджетного финансирования. Расход бюджета – только на выплату коммунальных услуг, заработную плату и питание.

Перспективы развития:

Увеличение доли финансирования дошкольного учреждения за счет средств субвенции на реализацию ФГОС .

Возможные риски:

Нестабильность финансирования учреждения.

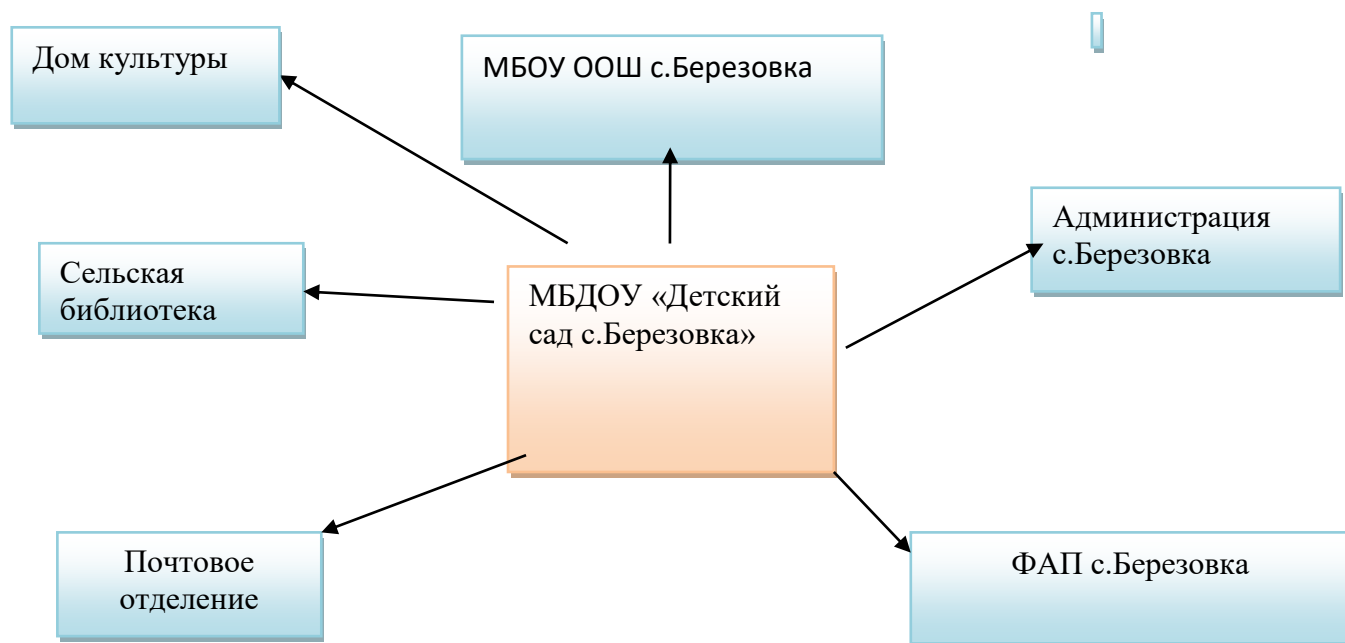
Анализ внешней среды ДООУ

Актуальность создания данной Программы развития обусловлена изменениями в государственно-политическом устройстве и социально-экономической жизни страны. Проблема качества дошкольного образования в последние годы приобрела не только актуальный, но и значимый характер. В современных условиях реформирования образования, ДООУ представляет собой открытую и развивающуюся систему. Основным результатом её жизнедеятельности должно стать успешное взаимодействие с социумом. Анализ всех этих данных определяет динамику социального заказа, предъявляемого родительской общественностью, и нацеливают на адресную работу с семьями, которая позволит удовлетворить индивидуальные запросы родителей, желающих поднять уровень развития детей, укрепить их здоровье, развить у них те или иные способности, подготовить их к обучению в школе.

Социокультурные особенности

Наше учреждение расположено в центре села, в доступной близости находятся организации и учреждения, в которых работают родители наших воспитанников, а также

– основные социальные объекты. (см. диаграмму)



Изучение контингента детей начинается с ознакомления с условиями жизни и воспитания ребёнка в семье, которые оказывают значительные влияния на его воспитание и развитие. Социальными заказчиками являются, в первую очередь, родители воспитанников. Детский сад большое внимание уделяет изучению контингента родителей на основе социальных паспортов. Социальный состав семей воспитанников выглядит следующим образом.

СОЦИАЛЬНЫЙ ПАСПОРТ

Сведения о контингенте детей

№	Наименование категории	Количество (чел.)	Количество (%)
1.1	Общее количество групп	1	100
1.2	Общее число детей	7	100
	От 0 до 1,5	-	-
	От 1,5 до 3	-	-
	От 3 до 5	4	31
	От 5 до 7	3	43,5
1.3	Мальчиков	68	51,9
1.4	Девочек	63	48
1.5	Количество групп для детей раннего возраста	-	-
	Общее число детей	-	-
	Мальчиков	-	-

	Девочек	-	-
1.6	Количество групп для детей младшего дошкольного возраста	1	-
	Общее число детей		
	Мальчиков		
	Девочек		
1.7	Количество групп для детей среднего дошкольного возраста		
	Общее число детей		
	Мальчиков		
	Девочек		
1.8	Количество групп для детей старшего дошкольного возраста		
	Общее число детей		
	Мальчиков		
	Девочек		
1.9	Количество подготовительных к школе групп		
	Общее число детей		
	Мальчиков		
	Девочек		
1.10	Количество разновозрастных групп	1	100
	Общее число детей	7	100
	Мальчиков	4	57,2
	Девочек	3	42,8
Социальный статус семей воспитанников			
2.1	Воспитываются в полных семьях	4	57,2
2.2	Воспитываются в многодетных семьях	3	42,8
	Полных	3	42,8
	Не полных		
2.3	Не полные семьи	3	42,8
	Воспитываются одной матерью	2	28,6
	Воспитываются одним отцом	-	-
	Разведенные	-	-
	Вдовы	2	28,6
2.4	Вдовцы	-	-
2.4	Воспитываются в семье, проживающей по временной регистрации	-	-
Дети, требующие особой социально-педагогической поддержки и защиты			
3.1	Опекаемые дети	1	14,3
3.2	Дети-сироты	-	-
3.3	В СОП семье	-	-
	В полной	-	-
	Не полной	-	-
3.4	Родители лишены родительских прав	-	-
3.5	Не работающие родители	-	-
	Мать	-	-
	Отец	-	-
	Оба	-	-
3.6	В социально - неблагополучной семье	-	-
3.7	В семьях стоящих на учете в ЦСОН	-	-
3.8	В малообеспеченных семьях	-	-

Из анализа видно, что воспитанники ДООУ из семей различного социального статуса, имеющих разный уровень образования.

Изучение социального заказа родителей воспитанников ДООУ показало: 94% - желают, чтобы их ребёнок при выходе из дошкольного учреждения был психологически и физически готов к обучению в школе, 90%- считают главной задачей детского сада укрепление здоровья ребёнка и его

развитие; 70%- хотели бы, чтобы в детском саду приобщали детей к общепринятым нормам и правилам взаимоотношения со сверстниками и взрослыми.

Данные сведения использовались при планировании работы с родителями, для определения перспектив развития детского сада. Родительская общественность в основном понимает значение развития детей, что является определенной помощью детскому саду. Усилия заведующей направлены на стабилизацию и развитие всех направлений жизнедеятельности детского сада, четкое определение стратегии его развития, приоритетов и задач в условиях современного общества.

Таким образом, анализ жизнедеятельности ДООУ показал, что наиболее актуальными проблемами в ДООУ являются:

1. Недостаточное внедрение новых технологий воспитания и обучения детей, использование традиционных форм дошкольного образования в ДООУ, педагоги ориентируются в основном на формирование знаний, умений, навыков в качестве целей, а не на средства развития ребенка.
2. Остается высоким процент заболеваемости воспитанников детского сада;
3. Не в полной мере разработана система здоровьесберегающей издоровьеформирующей деятельности ДООУ.
4. Недостаточное участие родителей в педагогическом процессе;
5. Негибкая, инертная система взаимодействия дошкольного учреждения с социумом.
6. Требуется доработки нормативно-правовая, финансово-экономическая, социально-педагогическая и материально-техническая основа дошкольного учреждения в условиях реализации ФГОС ДО.

Решение этих проблем зависит от создания благоприятных кадровых, мотивационных, организационно-методических, материально-технических и финансовых условий.

IV. Концепция Программы развития ДООУ.

Основной целью Программы развития является создание в Учреждении системы интегративного образования, реализующего право каждого ребенка на качественное и доступное образование. А так же создание условий, обеспечивающих высокое качество результатов образовательной деятельности по формированию ключевых компетенций дошкольников, опираясь на личностно-ориентированную модель взаимодействия взрослого и ребёнка с учётом его психофизиологических особенностей, индивидуальных способностей и развитие творческого потенциала.

Ценность инновационного характера современного дошкольного образования и Программы развития Учреждения направлена на сохранение позитивных достижений ДООУ. Внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникационных, обеспечение личностно – ориентированной модели организации педагогического процесса, позволяющих ребёнку успешно адаптироваться и удачно реализовать себя в подвижном социуме, развитие его социальных компетенций в условиях интеграции усилий семьи и ДООУ.

Вместе с тем инновационный характер преобразования означает исследовательский подход к достигнутым результатам в деятельности ДООУ, соответствие потребностям современного информационного общества в максимальном развитии способностей ребёнка.

В связи с этим, результатом воспитания и образования дошкольника должны стать сформированные у ребёнка ключевые компетенции:

Коммуникативная – умение общаться с целью быть понятым

Социальная – умение жить и заниматься вместе с другими детьми, близкими

Информационная – владение умением систематизировать и «сворачивать» информацию, работать с разными видами информации

Продуктивная – умение планировать, доводить начатое до конца, способствовать созданию собственного продукта (рисунка, поделки, постройки)

Нравственная – готовность, способность и потребность жить в обществе по общепринятым нормам и правилам

Физическая – готовность, способность и потребность в здоровом образе жизни.

Ценность качества образовательного процесса для ДОО напрямую связано с ценностью ребёнка. Стремление простроить образовательный процесс в соответствии с индивидуальными потребностями и возможностями ребёнка означает с одной стороны – бережное отношение к ребёнку (его здоровью, его интересам, его возможностям), с другой стороны профессиональное создание оптимальных условий для его развития в воспитательно-образовательном процессе.

Исходя из всего вышесказанного, концептуальными направлениями развития деятельности МБДОУ «Детский сад с.Березовка» служат:

Качество образования

Здоровье

Сотрудничество

Основные принципы, которыми будем руководствоваться, выстраивая деятельность ДОО:

принцип системности – целостный подход, взаимодействие всех направлений и звеньев на достижение оптимального результата – развития личности ребенка;

принцип развивающего образования опирается на «зону ближайшего развития» и предполагает использование новейших технологий и методик;

принцип индивидуализации и дифференциации предполагает учет субъективного опыта, индивидуальных предпочтений, склонностей, интересов и способностей детей и взрослых;

принцип гуманизации – основывается на усилении внимания к личности каждого воспитанника как высшей ценности общества, установке на формирование гражданина с полноценным познавательным – речевыми, моральными и физическими качествами, создании максимально благоприятных условий для развития его творческой индивидуальности;

принцип увлекательности – является одним из важнейших. Весь образовательный материал интересен детям, доступен и подается в игровой форме;

принцип вариативности предполагает разнообразие содержания, форм и методов с учетом целей развития и педагогической поддержки каждого ребенка;

принцип инновационности – определяет постоянный поиск и выбор идей, наиболее оптимальных программ, технологий и форм работы;

принцип активности – предполагает освоение ребенком программы через собственную деятельность под руководством взрослого.

Образ будущего ДОО - это конкурентоспособное Учреждение, в котором созданы условия для развития инновационных процессов, ведётся мониторинг потребности населения в образовательных услугах, создан привлекательный имидж, где ребенок реализует свое право на индивидуальное развитие в соответствии со своими потребностями, возможностями и способностями. Педагоги развивают свои

профессиональные и личностные качества; руководитель обеспечивает успех деятельности детей и педагогов; коллектив работает в творческом поисковом режиме, основываясь на гуманных отношениях партнерского сотрудничества.

Основной структурной единицей в процессе развития ДОО выступает взаимодействие участников образовательных отношений в системе «педагог-ребенок-родитель».

Родители формируют социальный заказ на уровне общественной потребности;

Воспитатели являются непосредственным реализатором образовательных услуг на уровне государства;

Дети выступают как потребители оказываемых ДОО услуг по обучению и воспитанию, развитию личности.

Для того, чтобы педагоги могли эффективно осуществлять взаимодействие с семьей, необходимо повышение их правовой и психолого-педагогической культуры, формирование гуманистических взглядов на процесс образования, а также профессиональные умения контактировать с родителями.

Таким образом, **цель разработки данной концепции** Программы развития ДОО заключается в том, чтобы способствовать организации комфортного и эффективного процесса образования детей дошкольного возраста, содействовать всестороннему развитию ребёнка на протяжении всего пребывания в детском саду.

Цели и задачи программы развития ДОО

Целью программы развития ДОО на период до 2027 года является:

Цель: Обеспечить условия для функционирования ДОО как открытого, современного учреждения реализующего качественные образовательные услуги, максимально удовлетворяющие социальный заказ государства и родительского сообщества ДОО.

Задачи:

1. Внедрение Программы воспитания через организацию активных, практико - ориентированных форм работы.
2. Обеспечить гармоничное физическое развитие детей через совершенствование условий для развития здоровьесберегающей среды, обеспечивающей сохранение и укрепление здоровья воспитанников, формирование основ здорового образа жизни (в том числе привлечение работников и воспитанников ДОО к сдаче нормативов ГТО).
3. Совершенствование системы индивидуальной работы с детьми, имеющими особые образовательные потребности.
4. Обеспечить эффективность и преемственность дошкольного и начального общего образования.
5. Создание новой модели взаимодействия с семьями воспитанников путём внедрения технологий дистанционного взаимодействия (разработка, внедрение использование в работе персональных страниц педагогов, групп, проведение мероприятий в режиме онлайн и офлайн), через совершенствование профессиональной компетенции и общекультурного уровня педагогических работников.
6. Обновление и расширение материально-технической базы ДОО в соответствии с требованиями времени и инновационными задачами работы коллектива;
7. Совершенствование и обновление системы социального партнёрства.

Прогнозируемые результаты реализации программы:

Создание благоприятных условий для становления духовно-нравственной, творческой, деятельной, развивающейся, здоровой личности, способной к успешной социализации в обществе и активной адаптации в условиях современного общества

Достижение нового образовательного результата, путем реализации федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования;

Рост профессионального уровня педагогов через прохождение курсов повышения квалификации, семинары, мастер-классы, вебинары, онлайн-конференции;

Сохранение и укрепление здоровья детей;

Укрепление материально-технической базы, создание современной развивающей предметно-пространственной среды в ДООУ в соответствии с ФГОС ДО.

Увеличение количества воспитанников, принявших участие в районных соревнованиях, направленных на укрепление здоровья, формирование физических и волевых качеств у детей;

Привлечение работников и воспитанников ДООУ к сдаче нормативов ГТО;

Увеличение доли детей, вовлеченных в мероприятия интеллектуальной и творческой направленности;

Увеличение доли педагогов ДООУ, принявших результативное участие в конкурсах профессионального мастерства, различных конкурсах районных, областных, всероссийских .

Повышение уровня профессиональной компетентности в системе мероприятий, направленных на развитие кадрового потенциала 100%.

Обеспечение эффективности и преемственности дошкольного и начального общего образования.

Увеличение количества родителей, активно участвующих в образовательном процессе до 70%

Системное взаимодействие ДООУ с социальными партнёрами с целью повышения качества образования.

Разработана система комплексной работы по внедрению новых вариативных форм взаимодействия с семьями воспитанников.

Этапы реализации программы.

I этап - 2022 год;

Аналитико-диагностический, анализ исходной ситуации, выявление проблем, выбор технологий и механизма развития в соответствии с социальным заказом и реализации ФГОС ДО. Организационная работа:

- создание условий (кадровых, материально-технических и т. д.) для успешной реализации мероприятий в соответствии с Программой развития;
- начало реализации мероприятий, направленных на создание интегрированного развивающего образовательного пространства. Определение конечного результата по реализации Программы.
- Внедрение нового содержания воспитательно-образовательного процесса

II этап - практический; (2022-2026 гг.): реализация Программы:

- обновление содержания, организационных форм, педагогических технологий;
- постепенная реализация мероприятий в соответствии с Программой развития;
- периодический контроль реализации мероприятий в соответствии с Программой развития;
- Коррекция мероприятий.
- Разработка пакета документов для расширения дополнительных образовательных услуг

III этап - итоговый; (2027 г.): контрольно - регулировочный.

- анализ достижения цели и решения задач, обозначенных в Программе развития;
- представление аналитических материалов на педсовете, общем родительском собрании, размещение на сайте учреждения;
- своевременная коррекция и регуляция Программы на основании полученных результатов.

V. Механизм реализации Программы развития

- Механизмом реализации программы развития МБДОУ являются составляющие ее проекты и программы.
- Научно-методическое и организационное сопровождение реализации проектов программы будут осуществлять рабочие группы, созданные из числа администрации, педагогов, родителей воспитанников, представителей общественных организаций и учреждений социального партнёрства.
- Разработанная в Программе концепция развития ДОУ будет использована в качестве основы при постановке тактических и оперативных целей при разработке годовых планов.
- Мероприятия по реализации проектов и программ включаются в годовой план работы образовательной организации.
- Подведение итогов, анализ достижений, выявление проблем и внесение корректировок в программу будет осуществляться ежегодно на итоговом педагогическом совете, рассматриваться на родительских собраниях.
- Предполагается организация и проведение серии семинаров, способствующих психологической и практической готовности педагогического коллектива к деятельности по реализации проектов.

VII. Система контроля выполнения Программы развития

Контроль по реализации Программы организуется и проводится в определенной последовательности с использованием алгоритма контроля.

Цель контроля - объект контроля - разработка плана контроля- сбор информации-первичный анализ изученного - выработка рекомендаций- проверка исполнения рекомендаций.

- Изучение конечных результатов реализации Программы включает в себя несколько этапов:
- Сбор информации с помощью воспитателей, родителей, воспитанников (в виде анкетирования, тестирования- взрослые, а процессе наблюдений- воспитанники).
 - Изучение документации.
 - Обработка полученной информации.
 - Обсуждение на педагогическом совете, Совете родителей полученных данных, их анализ и интеграция.
 - Утверждение на педагогическом совете направлений корректировки педагогического процесса; Совете родителей- способов взаимодействия ДОО и семьи.
 - Закрепление положительных традиций, передового педагогического опыта.
 - Разработка рекомендаций.

Критерии	Субъекты оценки	Вид и периодичность контроля	Методы оценки
1.Соблюдение в ДОО законодательства РФ в области образования/ 2022- 2027	Рабочая группа программы администрация	Раз в год, итоговый	Анализ планов, локальных актов, наблюдение
2.Организационно-педагогические условия успешной работы/ 2022-2027	Рабочая группа, самооценка	Текущий, раз в полугодие	Анализ среды, наблюдение, опросы
3.Обновление структуры содержания образовательного процесса/ 2022-2027	Творческая группа, самооценка	Текущий- раз в полугодие, Итоговый- раз в год	Анализ планов, наблюдение, беседы, социологические опросы
4.Рост профессионального мастерства воспитателя как результат повышения квалификации, самообразования/ 2022-2027	Оценка равным, администрация, самооценка	Текущий- раз в полугодие	Анализ планов, наблюдение, беседы, социологические опросы
5.Качество и эффективность образовательного процесса (модель выпускника) /2022-2027	Оценка равным, администрация	Текущий- раз в полугодие, итоговый- раз в год	Диагностический инструментарий, наблюдение
6.Вовлечение родителей в образовательный процесс/ 2022-2027	Рабочая группа. администрация	Текущий- раз в полугодие	Наблюдение, беседы, социолог. опросы
7.Степень сформированности условий для индивидуального развития/2022-2027	Рабочая группа программы администрация	Текущий- раз в полугодие, итоговый- раз в год	Анализ условий для индивидуального развития
8.Устранение противоречий предыдущих этапов, определение новой идеи развития	Проектная группа программы самооценка, самоаттестация	Итоговый- раз в год	Анкетирование педагогов, родителей

VIII. Угрозы и риски реализации Программы

-аналитическое сопровождение

Выделяются следующие группы рисков, которые могут возникнуть в ходе реализации Программы:

Финансово-экономические риски связаны с сокращением в ходе реализации

Программы предусмотренных объемов бюджетных средств. Это потребует внесения изменений в Программу, пересмотра целевых значений показателей.

Нормативно-правовые риски связаны с возможным возникновением пробелов в правовом регулировании реализации деятельности учреждения, относимых к полномочиям федеральных и региональных органов государственной власти.

Организационно-управленческие риски могут возникнуть вследствие недостаточного качества управления Программой, т. е. неготовности управленческих кадров к деятельности в новых условиях.

Социальные риски связаны с отсутствием поддержки идей Программы со стороны субъектов образовательного процесса.

Возможные пути устранения угроз и рисков:

1. Разъяснение идей Программы развития ДОУ.
2. Повышение профессиональной компетентности административных и педагогических кадров.
3. Организация мониторинга.

VI. Основные мероприятия по реализации Программы

№	Мероприятия	Целевые индикаторы					Финансирование (в тыс. руб.) бюдж.\внебюдж.					Ожидаем ый результат
		2023	2024	2025	2026	2027	2023	2024	2025	2026	2027	
Задача № 1. Реализация Программы воспитания через организацию активных, практико - ориентированных форм работы.												
1	Реализация Программы воспитания как инструмента воспитательных задач в ДОУ по направлениям	70	80	100	100	100	1л	1л	1л	1л	1л	На 100 % Реализовать Программу воспитания в ДОУ и календарного планирования по направлениям Повышение уровня профессиональной компетентности в системе мероприятий, направленных на развитие кадрового потенциала 100%. Рост профессионального уровня педагогов через прохождение курсов повышения квалификации, семинары, мастер-классы, вебинары, онлайн-конференции
2	Разработка и выполнение календарного плана	100	100	100	100	100	0	0	0	0	0	
3	Укрепление материально-технической базы ДОУ в целях реализации мероприятий рабочей программы воспитания	20	30	50	50	50	1л	1л	1л	1л	1л	
4	Повышение профессиональной компетентности педагогов через прохождение курсов повышения квалификации, обучающие семинары, мастер-классы, вебинары, онлайн-конференции	70	80	100	100	100	0	0	0	0	0	
5	Совершенствование системы стимулирования и мотивации педагогических работников ДОУ к эффективной организации и повышению качества воспитательной работы	100	100	100	100	100	0	0	0	0	0	
							1л	1л	1л	1л	1л	Пополнение материально-технической базы на 50%

№	Мероприятия	Целевые индикаторы %					Финансирование (в тыс. руб.) бюдж.\внебюдж.					Ожидаемый результат
		2023	2024	2025	2026	2027	2023	2024	2025	2026	2027	
Задача № 1: Обеспечить гармоничное физическое развитие детей через совершенствование условий для развития здоровьесберегающей среды, обеспечивающей сохранение и укрепление здоровья воспитанников, формирование основ здорового образа жизни (в том числе привлечение работников и воспитанников ДОУ к сдаче нормативов ГТО).												
1	Повышение индекса здоровья воспитанников от 22% до 30%	22	24	26	28	30	0	0	0	0	0	Индекс здоровья составит 30% Сохранение и укрепление здоровья детей; снижение простудной заболеваемости на 5% Увеличение количества воспитанников, принявших участие в районных соревнованиях, направленных на укрепление здоровья, формирование физических и волевых качеств у детей до 5 чел; Увеличение охвата воспитанников на 20% спортивно-массовыми и оздоровительными мероприятиями. Результативное участие в соревнованиях Привлечение работников и воспитанников ДОУ к сдаче нормативов ГТО до 60%; Укомплектование оборудованием на спортивном участке до 80% ,в физкультурном зале до 50%. 100% педагогических работников пользуются материалами электронного банка инноваций по оздоровлению детей 100 % работников работают без больничных листов
2	Проведение мероприятий в ДОУ направленных на сохранение и укрепление здоровья, формирование физических качеств у детей.	20	30	40	50	60	0\1	0\1	0\1	0\1	0\1	
3	Оснащение физкультурного зала спортивным оборудованием и инвентарём (оснащенность %).	20	25	30	40	50	0\1	0\1	0\1	0\1	0\1	
4	Оснащение оборудованием спортивной площадки, игровых площадок (оснащенность %)	30	30	30	30	30	0\1	0\1	0\1	0\1	0\1	
5	Реализация программы «Здоровье». Использование современных здоровьесберегающих технологий.	60	70	80	90	100	0\1	0\1	0\1	0\1	0\1	
6	Участие в районных соревнованиях	10	15	20	20	20	0\1	0\1	0\1	0\1	0\1	
7	Проведение физкультурных и спортивных мероприятий, предусматривающих выполнение видов испытаний (тестов) и нормативов «ГТО»	20	30	40	50	60	0	0	0	0	0	
8	Создание электронного банка инноваций по оздоровлению детей, подбор и внедрение эффективных технологий и методик	20	30	40	50	60	0	0	0	0	0	
9	Проведение Дня здоровья для педагогических работников (раз в квартал)	25	100	100	100	100	0	0	0	0	0	
							0\5	0\5	0\5	0\5	0\5	

№	Мероприятия	Целевые индикаторы					Финансирование (в тыс. руб.) бюдж.\внебюдж.					Ожидаемый результат
		2023	2024	2025	2026	2027	2023	2024	2025	2026	2027	
Задача № 2: .Совершенствование системы индивидуальной работы с детьми, имеющими особые образовательные потребности.												
1	Создание условий для организации образовательного процесса с учетом многообразия индивидуальных детских возможностей и способностей	20	20	20	20	20	0	0	0	0	0	Увеличение доли детей, вовлеченных в мероприятия интеллектуальной и творческой направленности Мониторинг условий для организации образовательного процесса с учетом многообразия индивидуальных детских возможностей и способностей
2	Организация и проведение интерактивных мероприятий с детьми с разными возможностями с целью их самореализации, презентации достижений	20	20	20	20	20	0	0	0	0	0	
3	Разработка механизма индивидуальных достижений воспитанников (портфолио)	70	100	100	100	100	0	0	0	0	0	
4	Ведение диагностических карт и индивидуальных карт развития каждого ребенка, с целью отслеживания развития детей.	70	70	70	100	100	0	0	0	0	0	
							0	0	0	0	0	

№	Мероприятия	Целевые индикаторы					Финансирование (в тыс. руб.) бюдж.\внебюдж.					Ожидаемый результат
		2023	2024	2025	2026	2027	2023	2024	2025	2026	2027	
Задача № 3: Обеспечение условий для развития кадрового потенциала, повышения престижа и значимости педагогической профессии в соответствии с актуальными задачами в сфере образования.												
1	Участие в конкурсах профессионального мастерства	10	15	25	30	40	0	0	0	0	0	<p>Педагогический процесс обеспечен высококвалифицированными специалистами до 100%</p> <p>Доля педагогов ДОУ, принявших результативное участие в конкурсах профессионального мастерства, различных конкурсах районных, областных, всероссийских не менее 40% .</p> <p>Повышение уровня профессиональной компетентности в системе мероприятий, направленных на развитие кадрового потенциала 100%.</p> <p>Рост профессионального уровня педагогов через прохождение курсов повышения квалификации, семинары, мастер-классы, вебинары, онлайн-конференции;</p> <p>Поиск новых форм стимулирования успешной профессиональной деятельности и творческой инициативы, прогнозирование положительных результатов.</p>
2	Повышение уровня педагогической квалификации через прохождение процедуры аттестации на первую и высшую категории (не менее 20% ежегодно)	20	20	20	20	30	0	0	0	0	0	
3	Организация методического сопровождения педагогов для обеспечения соответствия требованиям Профессионального стандарта педагога в ДОУ	10	10	10	10	10	0\0,5	0\0,5	0\1	0\1	0\1	
4	Создание личных страниц педагогов в сетевых педагогических сообществах с целью транслирования опыта работы	0	10	10	10	10	0	0	0	0	0	
5	Повышение профессиональной компетентности педагогов через прохождение курсов повышения квалификации, обучающие семинары, мастер-классы, вебинары, онлайн-конференции;	90	90	100	100	100	0\1	0\1	0\1	0\1	0\1	
							0\1,5	0\1,5	0\2	0\2	0\2	

№	Мероприятия	Целевые индикаторы					Финансирование (в тыс. руб.) бюдж.\внебюдж.					Ожидаемый результат
		2023	2024	2025	2026	2027	2023	2024	2025	2026	2027	
Задача № 4: Обеспечить эффективность и преемственность дошкольного и начального общего образования.												
1	Обеспечение условия для осуществления преемственности ДОУ и МБОУООШ с.Березовка	Разработка проекта	Реализация проекта	Реализация проекта	Реализация проекта	Реализация проекта	0	0	0	0	0	<p>Уровень готовности к обучению в школе 100%</p> <p>100% педагогов применяют в полном объеме активные формы работы</p> <p>Обеспечению более успешной адаптации детей к обучению в начальных классах, сохранению желания дошкольников учиться и развиваться</p>
2	Создание условий для использования в образовательной деятельности активных форм обучения (проектирование, экспериментирование и др.)	70	75	80	90	100	0	0	0	0	0	
3	Создание педагогических условий построения преемственной предметно пространственной развивающей образовательной среды.	20	20	20	20	20	0\0,5	0\1	0\1	0\1	0\1	
4	Взаимопосещение занятий. Изучение опыта использования вариативных форм, методов и приёмов работы в практике учителей и воспитателей.	10	10	10	10	10	0	0	0	0	0	
5	Готовность выпускников ДОУ к школе	70	80	85	90	100	0	0	0	0	0	
							0\0,5	0\1	0\1	0\1	0\1	

№	Мероприятия	Целевые индикаторы					Финансирование (в тыс. руб.) бюдж.\внебюдж.					Ожидаемый результат	
		2023	2024	2025	2026	2027	2023	2024	2025	2026	2027		
Задача № 5: Усовершенствовать взаимодействие ДОУ с родителями воспитанников посредством организации совместной эффективной деятельности и их участия в образовательном процессе, путём внедрения технологий дистанционного взаимодействия(разработка, внедрение использование в работе персональных страниц педагогов, групп, проведение мероприятий в режиме онлайн и офлайн													
1	Работа консультативного центра для детей, не посещающих образовательное учреждение	5	5	5	5	5	0	0	0	0	0	<p>Увеличение количества родителей, активно участвующих в образовательном процессе до 50%</p> <p>100% групп провели проекты с задействованием семей</p> <p>Не менее 20% родителей являются активными участниками консультационного центра</p>	
2	Увеличение количества родителей (законных представителей) , участвующих в совместных с детьми мероприятиях	10	20	30	40	50	0	0	0	0,5	0		0
3	Проведение мероприятий в режиме онлайн	20	20	20	20	20	0	0	0	0	0		0
4	Повышение уровня педагогической грамотности родителей в вопросах воспитания и развития детей через участие в семинарах, мастер классах.	20	20	20	20	20	0	0	0	0	0		0
5	Создание банка данных воспитанников, в том числе не посещающих ДОУ, детей - инвалидов, детей из семей СОП, ТЖС, одаренных детей	0	50	100	100	100	0	0	0	0	0		0
6	Создание семейных и межсемейных проектов различной тематики.	0	100	100	100	100	0	0	0	0	0	0	
7	Функционирование и развитие сайта ДОУ, сатраниц и блогов педагогов	100	100	100	100	100	0	0	0	0	0	0	У 100% педагогов разработаны личные странички, группы в контакте или инстаграмм.
8	Размещение методических разработок и консультаций по вопросам воспитания, обучения и развития детей раннего и дошкольного возраста на персональных страничках и сайтах	70	70	80	90	90	0	0	0	0	0	0	Размещение разработок не менее 20%

	педагогов ДОУ.											
9	Осуществление обратной связи родителями детей в дистанционной форме, через электронную почту, общение в социальной сети «В Контакте», Viber	50	70	70	80	100	0	0	0	0	0	Проведение мероприятий в режиме офлайн не менее 20%
							0	0	0\0,5	0\1	0\1	

№	Мероприятия	Целевые индикаторы%					Финансирование (в тыс. руб.) бюдж.\внебюдж.					Ожидаемый результат
		2023	2024	2025	2026	2027	2023	2024	2025	2026	2027	
Задача № 6: Обеспечить обновление предметно-развивающей среды ДОУ, способствующей реализации нового содержания дошкольного образования и достижению новых образовательных результатов												
1	Оснащённость ДОУ оборудованием, соответствие развивающей предметно-пространственной среды требованиям ФГОС дошкольного образования (оснащенность %)	20	20	20	20	20	0\5	0\5	0\10	0\10	0\10	Укрепление материально-технической базы, создание современной развивающей предметно-пространственной среды в ДОУ в соответствии с ФГОС ДО.
2	Приобретение игрушек, дидактического материала и методического обеспечения в соответствии с Программой (ФГОС ДО)	20	20	20	20	20	2\2	2\3	2\3	2\4	2\3	50% группового помещения, музыкальный зал оснащены интерактивным оборудованием
3	Целенаправленно совершенствовать предметно-развивающую среду с учетом оптимальной насыщенности, целостности, полифункциональности.	100	100	100	100	100	0	0	0	0	0	
4	Оснащение группы интерактивным оборудованием	10	10	10	10	10	2\17	2\18	2\13	2\14	2\13	
							Итого:					
							3\25	3\26,5	3\22,5	3\24	3\23	

№	Мероприятия	Целевые индикаторы					Финансирование (в тыс. руб.) бюдж.\внебюдж.					Ожидаемый результат
		2023	2024	2025	2026	2027	2023	2024	2025	2026	2027	
Задача № 7: Совершенствование и обновление системы социального партнёрства.												
1												<p>Системное взаимодействие ДОУ с социальными партнёрами с целью повышения качества образования.</p> <p>Формирование «открытого образовательного пространства» - развитие социальных образовательных сетей как способа обмена информацией, кооперирования ресурсов и возможностей для реализации образовательных проектов, реального влияния на процессы развития ДОУ в целом.</p> <p>Повышение имиджа ДОУ в социуме</p>
2	Расширение сотрудничества с социальными партнерами	10	10	10	10	10	0	0	0	0	0	
3	Привлечение к сотрудничеству в рамках разработки и реализации социального проекта педагогов, детей и родителей.	20	30	40	50	60	0\1	0\1	0\1	0\2	0\2	
4	Привлечение потенциально заинтересованных партнеров-спонсоров	10	10	10	10	10	0	0	0	0	0	
							Итого:					
							0\1	0\1	0\1	0\2	0\2	

№	Мероприятия	Целевые индикаторы					Финансирование (в тыс. руб.) бюдж.\внебюдж.					Ожидаемый результат
		2023	2024	2025	2026	2027	2023	2024	2025	2026	2027	
Задача № 8: . Введение дополнительного образования, как совокупности услуг, доступных для широких групп воспитанников												
1	Введение дополнительного образования. Разработка программы	100	100	100	100	100	0	0	0	0	0	Охват воспитанников услугами дополнительного образования составит не менее – 70%, Доля детей, занимающихся в кружках и секциях спортивно - оздоровительной направленности – не менее 50%,
2	Оказание дополнительных образовательных услуг с использованием «Сертификата дошкольника» и работой с автоматизированной системой ПФДО.	0	100	100	100	100	0	0	0	0	0	
3	Увеличение охвата обучающихся (воспитанников) дополнительными образовательными услугами.	0	20	30	50	70	0	0	0	0	0	
							0\0	0	0	0	0	

ИТОГО финансирование:	3\26	3\17,5	3\27,5	3\26	3\25
------------------------------	-------------	---------------	---------------	-------------	-------------

српентенно печатно
Зан. МЕДИОУ «Деловия сел Селово ола Бургно-Кавелулакто: и
судуимазьного района Селово ола Бургно-Кавелулакто: и
область»

